

# Gestión y reducción de costes en el transporte

Escuela de Negocios  
Lluís Vives

Cámara  
Valencia

ADL  
ASOCIACIÓN PARA EL DESARROLLO DE LA LOGÍSTICA



## Información

### Horario

8 horas totales del curso

### Precio

270€

Consulta Máx. Bonificable

### Escuela de Negocios

Lluís Vives

Parque Tecnológico Paterna

Benjamín Franklin 8 · 46980



## Objetivos

El Transporte tiene un peso muy diferente en el precio final del material, esto depende de factores como el incoterm, el costo total de transporte o el precio del producto entre otros factores.

En aquellos productos con precios más altos y/o incoterms dentro del grupo F, el transporte suele suponer entre el 3 y el 6% sobre el valor de la venta. Sin embargo, en aquellos productos de precios más bajos y/o incoterms dentro de los grupos C o D, el transporte puede estar entre el 20 y el 60% del total del precio del producto.

Si a ello sumamos el importante gasto que esto supone, vemos que ser competitivos en el transporte es fundamental para lograr muchas ventas y también para mejorar el EBIDTA.

Este curso nos permitirá conocer más de 50 técnicas para la reducción de costes en transporte acorde al método AURUM. Dicha metodología, basada en la microformación y en la microgestión favorece el aprendizaje y gestión de numerosas técnicas, ordenando el proceso de decisión y ejecución.

- Conocer las técnicas más importantes en reducción de costes por Negociación.
- Conocer las técnicas más importantes en reducción de costes por cambio operativo.
- Saber plantear planes de reducción de costes, aplicando una o varias técnicas de reducción.
- Presentar numerosas herramientas para negociar adecuadamente entre cargador y transportista para poder obtener ahorros, con técnicas no agresivas, en las que las dos partes puedan salir beneficiadas.
- Presentar las buenas técnicas por las cuales, realizando algún cambio operativo, se da pie a un ahorro directo o indirecto, que suponga una reducción del coste.



## Dirigido

---

- Personal de Transporte o Logística
- Personal de Compras relacionado con la contratación de transporte.
- Personal del área de Producción o Ventas que desee conocer formas de reducir el coste de transporte en sus operaciones y las técnicas para conseguirlo.
- Consultores/as.
- Gerentes o directivos/as de empresas de transporte.



## Ponente

---

### **Carlos Hernández Barrueco**

Lcdo. en CC.PP y de la Administración por la Universidad del País Vasco. Master en Dirección Logística Integral (CSG). Comisario de Averías por el Colegio Oficial de la Marina Mercante. Posee infinidad de títulos en Logística, PRL, Calidad, Medio Ambiente y otros ámbitos orientados hacia la Dirección Logística Integral.

Ha sido Jefe de Planta en Steco – Allibert, Adjunto al Director de Operaciones en Norbert Dentressangle, Director de Logística en Faurecia y Responsable Corporativo de Transporte en Grupo Levantina.

Es uno de los formadores logísticos más destacados en las principales escuelas de negocios y centros de formación logística. Creador de la metodología AURUM de formación y gestión logística que ha plasmado en distintas guías de la Editorial Marge Books o cursos / programas / masters. También es un articulista habitual en distintas publicaciones logísticas como Transcamión, Loginews o Logística y Transporte entre otras.



## Metodología y Titulación

---

- Basada en el aprendizaje a través de la práctica.
- Los participantes cuya asistencia supere el 75% recibirán un diploma acreditativo de Cámara Valencia.

# PROGRAMA

## MÓDULO: INTRODUCCIÓN

- 0 Introducción a las técnicas para la reducción de costes en Transporte
- 1 ¿Qué técnicas por negociación puedo aplicar para bajar mis costes de transporte?

## MÓDULO: MEJORES TÉCNICAS PARA LA REDUCCIÓN POR NEGOCIACIÓN

- 2 ¿Cómo se negocia mediante tender y qué pasos hay que dar para lanzarlo?
- 3 ¿Cómo se contrata transporte mediante bolsas de cargas y qué ventajas tiene?
- 4 ¿Cómo se negocia mediante los comparadores de precios?
- 5 ¿Cómo se negocia usando el Incremento de volumen de Compra?
- 6 ¿Cómo se negocia en Open Book + % fijado?
- 7 ¿Cómo se negocia a Tarifa fija (forfait)?
- 8 ¿Cómo se negocia mediante la Inclusión de fórmulas de riesgo?
- 9 ¿Cómo se negocia mediante la contratación separada de costes?
- 10 ¿Cómo se negocia mediante el traslado mejores precios a proveedor?
- 11 ¿Cómo se negocia mediante la asunción de costes del proveedor?
- 12 ¿Cómo se negocia usando el incremento horario / plazo de entrega?
- 13 ¿Cómo se negocia mediante el aseguramiento ida + vuelta?
- 14 ¿Cómo se negocia mediante la mejora plazo de pago?
- 15 ¿Cómo se negocia una rebaja por Planificación?
- 16 ¿Cómo se negocia incluyendo la compra en un paquete mayor?
- 17 ¿Cómo se negocia una rebaja por coordinación estratégica?
- 18 ¿Cómo se obtiene una rebaja enrutando a un transitario?
- 19 ¿Cómo se obtiene una reducción del coste mediante cambio de incoterm?
- 20 ¿Cómo se negocia una rebaja mediante cambio de requisitos?
- 21 ¿Cómo obtener una rebaja por eliminación de conceptos?
- 22 ¿Cómo se obtiene una rebaja mediante la contratación por horas / días / periodos?
- 23 ¿Cómo se obtiene una reducción de costes mediante la contratación por tn / m3 / m2?
- 24 ¿Cómo se obtiene una reducción de costes mediante la contratación por €/km?
- 25 ¿Cómo se obtiene una reducción de costes mediante transporte intermodal?
- 26 ¿Cómo se reducen costes por realizar una división óptima de tramos?
- 27 ¿Cómo se negocia directamente mediante contrato periódico?
- 28 -31 Consejos y cómo aplicar estas técnicas en la práctica. Taller de entrenamiento

# PROGRAMA

## MÓDULO: MEJORES TÉCNICAS PARA LA REDUCCIÓN POR CAMBIO OPERATIVO

- 32 ¿Qué técnicas puedo aplicar mediante cambio operativo para bajar mis costes de transporte?
- 33 ¿Cómo se disminuye el coste a través de acciones para reducir las tarifas portuarias?
- 34 ¿Cómo se reduce el coste mediante alianza con terceros?
- 35 ¿Cómo se reduce el coste mediante la mejora de capacidad de carga en los vehículos?
- 36 ¿Qué técnicas de mejora aprovechamiento puedo aplicar?
- 37 ¿Cómo reduzco costes mediante la rotación multiclente 16/24h?
- 38 ¿Cómo reduzco costes automatizando traslados internos?
- 39 ¿Cómo reduzco costes mediante el uso de conductores de Maniobras?
- 40 ¿Cómo puedo reducir coste mediante el uso de semi-remolques o cajas móviles propios?
- 41 ¿Cómo puedo reducir costes mediante el uso de contenedores en depósito?
- 42 ¿Cómo puedo reducir costes por diseñar y usar circuitos técnicos?
- 43 ¿Cómo se reducen costes mediante el uso de plataformas de Cross Dock?
- 44 ¿Cómo se reducen costes mediante la selección del Transporte Óptimo?
- 45 ¿Qué es un "Milk Run" y cómo se consiguen reducir costes mediante su uso?
- 46 ¿Cómo puedo reducir costes mediante sistemas de carga / Descarga rápida?
- 47 ¿Cómo puedo reducir costes al eliminar creces previamente?
- 48 ¿Cómo se reducen costes estableciendo la entrega en el transportista?
- 49 ¿Cómo puedo reducir costes mediante la organización de un mix adecuado en la jornada?
- 50 ¿Cómo se reducen costes mediante la consecución subvención?
- 51 ¿Cómo se reducen costes mediante rebaja fiscal?
- 52 ¿Cómo puedo reducir costes por adecuar los envíos a la tipología Transporte?
- 53 ¿Cómo puedo reducir costes mediante la carga inmediata, sin hora previa?
- 54 ¿Cómo puedo reducir costes mediante la contratación de camiones multiuso?
- 55 ¿Cómo reduzco costes mediante la reutilización de contenedores?
- 56 ¿Cómo puedo reducir costes mediante la adecuación del Transporte a la Planta?
- 57 ¿Cómo puedo reducir costes por contratación de transportes auto carga / auto descarga?
- 58 Consejos y cómo aplicar estas técnicas en la práctica. Taller de entrenamiento